FSC® General Assembly 2017

Vancouver, Canada, 8–13 October

Septiembre de 2017

Implementación del Plan Estratégico Mundial

Antecedentes

En la Asamblea General del 2014, los miembros del FSC aprobaron la Moción 84, que solicitaba al FSC que desarrollara un Plan Estratégico 2015-2020, de aplicación mundial. Se definió que este proceso consistiría en 2 fases: i) una fase de "**establecimiento de dirección**", liderada por el Consejo Directivo, para definir los propósitos y objetivos de la organización y ii) una fase de "**habilitación**" liderada por el Secretariado, para permitir el cumplimiento de la dirección estratégica.

La fase de *establecimiento de dirección* ha tenido como resultado el Plan Estratégico Mundial del FSC 2015-2020, que ofrece un fuerte compromiso de mejora del sistema de certificación FSC, y la aspiración de utilizar de una manera diferente nuestras fuerzas únicas de reunión para cumplir nuestra misión.

El plan ha sido desarrollado por consenso por el Consejo Directivo del FSC Internacional –incluyendo una amplia consulta con el personal, los miembros y los actores sociales del FSC- y pone especial énfasis en aumentar la certificación en países tropicales y en dar voz a los más afectados por el manejo forestal inadecuado –los Pueblos Indígenas, los trabajadores, las comunidades, las mujeres y los pequeños propietarios- al mismo tiempo que se satisfacen las necesidades de nuestros actuales titulares de certificados.

FSC FORESTS FOR ALL FOREVER™

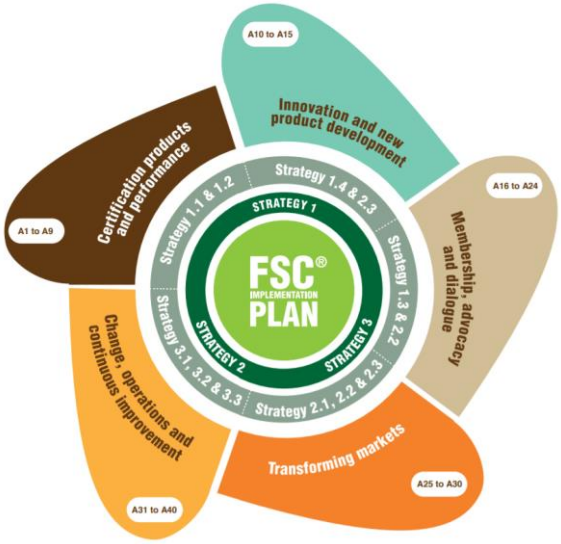
All Rights Reserved FSC® International 2016 FSC®F000100

Los tres pilares estratégicos que conforman el plan reconocen nuestras dos áreas fundamentales de trabajo – nuestro estándares y marco normativo y el posicionamiento del FSC en el mercado – junto a la ambición de garantizar la transformación que debe ocurrir dentro del FSC como organización para sobresalir en estas dos áreas.

Estado actual

Después del lanzamiento del Plan Estratégico Mundial en Octubre de 2015, el Secretariado del FSC ha pasado a la segunda fase del proceso de planificación estratégica, la de *habilitación,* para armonizar las capacidades de la organización, preparándose para la implementación. En paralelo, miembros de todas partes del mundo han participado en una serie de Reuniones Regionales en el 2016 y 2017 (nueve en total), involucrándose activamente y dando forma al trabajo del Secretariado del FSC sobre la implementación del Plan Estratégico Mundial.

Como resultado, el Secretariado ha desarrollado el Plan de Implementación del FSC, con aportaciones de los miembros y del personal. El Plan de Implementación resume los pasos prácticos que nos ayudarán a llevar la visión del Plan Estratégico Mundial a la realidad operativa. La serie de 40 acciones que se definen en el Plan de Implementación se dividen en cinco áreas focales principales: Productos y desempeño de la certificación; Innovación y desarrollo de nuevos productos; Membresía, incidencia y diálogo; Transformación de los mercados; y Cambio, operaciones y mejora continua.



Desde principios del 2017, el plan se está implementando a través del despliegue de equipos de proyecto multifuncionales, formados por personal mundial del FSC Internacional, las oficinas Regionales y Nacionales, trabajando juntos en una serie de proyectos prioritarios diseñados para garantizar que los esfuerzos puedan traducirse al terreno. En el 2017, estos equipos están trabajando en las siguientes áreas prioritarias, entre otras:

- Desarrollo de un enfoque basado en el riesgo y orientado a resultados para el marco normativo y fortalecimiento del aprendizaje basado en la acción,
- Desarrollo de soluciones y herramientas para la certificación de Pequeños Propietarios (Nuevos Enfoques para los Pequeños Propietarios),
- Desarrollo de una estrategia de Madera Controlada,
- Desarrollo de nuevas herramientas para acceder a los mercados emergentes de Servicios del Ecosistema,
- Participación de los miembros (preparaciones de la AG y apoyo al Grupo de Trabajo de Revisión de la Gobernanza),
- Realización de un estudio de mercado de los consumidores como base para el posicionamiento del FSC,
- Desarrollo de una estructura para la coordinación interna a nivel mundial,
- Garantía de contrataciones clave y desarrollo de una estrategia de Recursos Humanos,

- Alojamiento de plataformas de debate – Foros de Soluciones para Paisajes Forestales Intactos y Derechos Laborales,
- Apoyo para la implicación de los Pueblos Indígenas,
- Mantenimiento y fortalecimiento de la integridad del FSC.

Actividades en la AG 2017

El domingo 8 de octubre (14:30-18:00) se realizará una sesión plenaria abierta con el título *FSC 2020,* en la que los delegados de la AG recibirán información actualizada sobre la implementación del Plan Estratégico Mundial del FSC y tendrán la oportunidad de involucrarse y realizar aportaciones a este debate fundamental.

Los eventos paralelos que tendrán lugar los días 9, 10 y 11 de octubre ofrecerán una imagen más integral y detallada de temas estratégicos clave como los pequeños propietarios, la madera controlada, los enfoques basados en el riesgo, etc.

Información adicional

20 por ciento para el 2020: el Nuevo Plan Estratégico Mundial del FSC 2015-2020